



# SECTOR SOLIDARIO DEL META 2022

Estudio Prospectivo

Miguel Antonio Caro Blanco  
Hugo Alberto Martínez Jaramillo  
Grupo: QUIRÓN - PRISMA





**Ganadores  
«Semillero Oro»  
REDCOLSI 2012 ZAO**

Miembros del semillero  
PRISMA

Lady Diana Herrera Niño  
Administración de empresas

Sandra Milena Peralta Quevedo  
Administración de Empresas

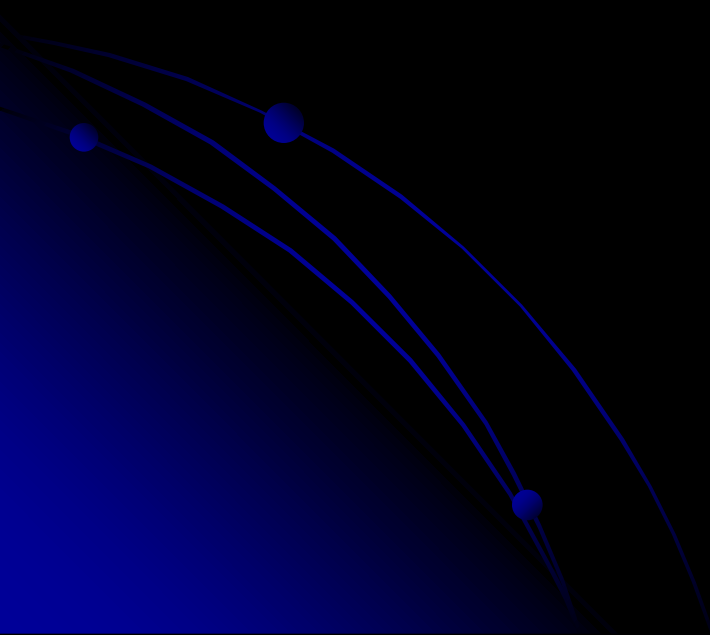
UNAD

# Objetivos

- Diseñar los **escenarios posibles** del Sector Solidario del Meta, al horizonte de la segunda década del siglo XXI.
- Elegir uno de estos escenarios que llamaremos “**escenario apuesta**” y precisar la situación del sector solidario del Meta, que quisiéramos ver realizada en el futuro
- Indicar las **estrategias y acciones** que sería necesario llevar a cabo desde ahora para alcanzar la situación que quisiéramos para el futuro.



# Metodología







ESTADO DEL ARTE

FACTORES DE CAMBIO

VARIABLES CLAVE

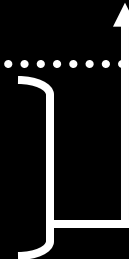
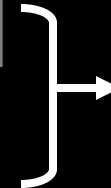
ÁNALISIS DEL FUTURO

ESCENARIO PROBABLE

ESCENARIOS ALTERNOS

ESTRATEGIAS DE DESARROLLO

ESCENARIO  
APUESTA



# Impactos Esperados



Formación y consolidación de la red regional de expertos en el sector solidario mediante la realización de los talleres.

Formación y consolidación del Grupo de Investigación "Quirón" Y PRISMA de la UNAD

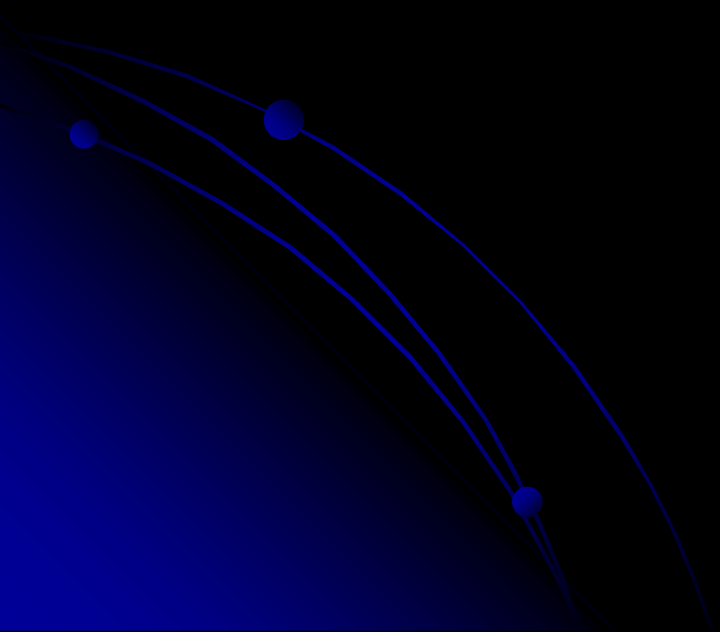
Consolidar los Estudios prospectivos en la región

Fortalecer el PAP Solidario UNAD.

Investigación en sostenibilidad y competitividad

Consolidación del Sector Solidario

# 1.Estado del arte





# SECTOR SOLIDARIO EN EL MUNDO

Afiliados: 800 millones en el mundo

Empleos: 100 millones en todo el mundo 20% de lo que aportan las multinacionales

Participación en ingresos???

Excedentes????

Empresas????



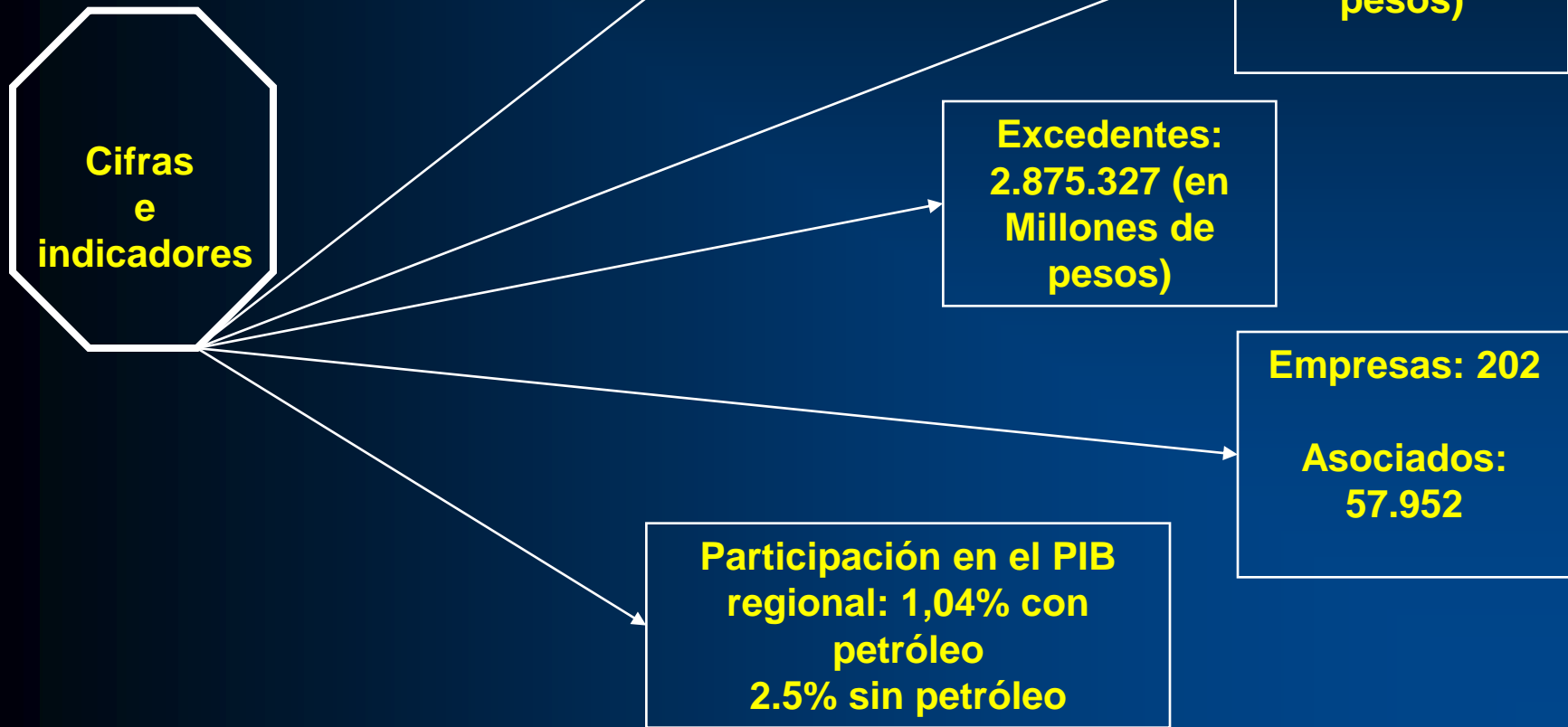
## Sector Solidario en Colombia

**Cifras en  
millones de  
pesos**  
**Indicadores  
más  
importantes**

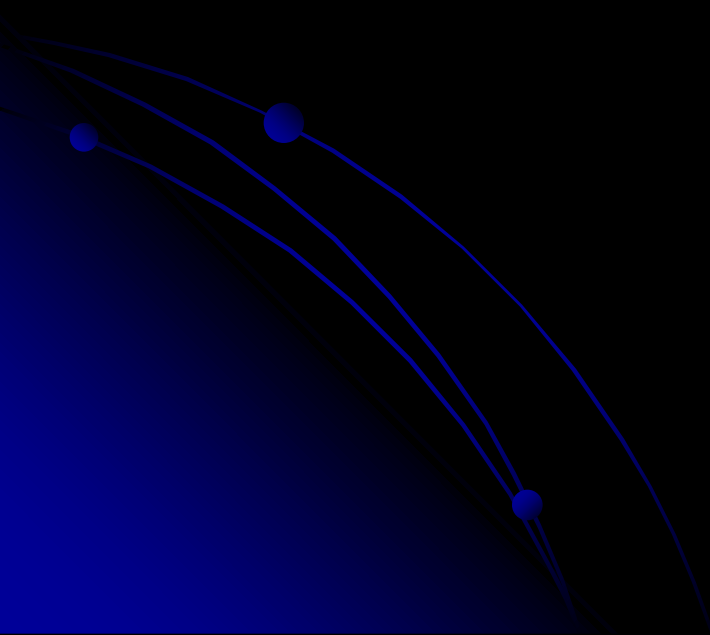
### Estadísticas

- Ingresos: \$ 30.188.206
- Excedentes \$ 476.857
- Afiliados 6.519.606
- Empresas 10.242
- Participación en el PIB 7%

## Sector Solidario En el Meta



# 1. Factores de Cambio



# FACTORES

(

- En qué consiste cada fenómeno?
- Qué está sucediendo en la actualidad?
- Factores de cambio según las dimensiones económicas, social, político-administrativa, cultural, ambiental,...
- Qué se espera para el futuro?
- Con qué indicadores se pueden medir?



# ***Factores económicos***

- 1) Acceso a la financiación*
- 2) Competitividad*
- 3) Asociatividad*
- 4) Conformación de ONG's*
- 5) Desarrollo Integral*
- 6) Economía departamental*
- 7) Emprendimiento*
- 8) Capacitación*
- 9) Innovación tecnológica*
- 10) Nueva adaptabilidad del sector financiero*

- ***Factores político-administrativos y sociales***

*11)Control y supervisión*

*12)Explotación de hidrocarburos*

*13)Gobernabilidad*

*14)Normatividad*

*15)Plan de ordenamiento territorial*

*16)Plan de desarrollo*

*17)Balance social*

- ***Factores Culturales.***

*18)Asociatividad*

*19)Responsabilidad social*

*20)Educación cooperativa*

*21)Integración del sector*

*22)Participación ciudadana*

*23)Pluriculturalidad*

*24)Preparación académica*

*25)Trabajo colectivo*

*26)Uso de medios de comunicación*

## 2. Variables clave

Técnica del Análisis Estructural  
Conformación de un sistema a partir de  
las relaciones de causalidad de las  
variables

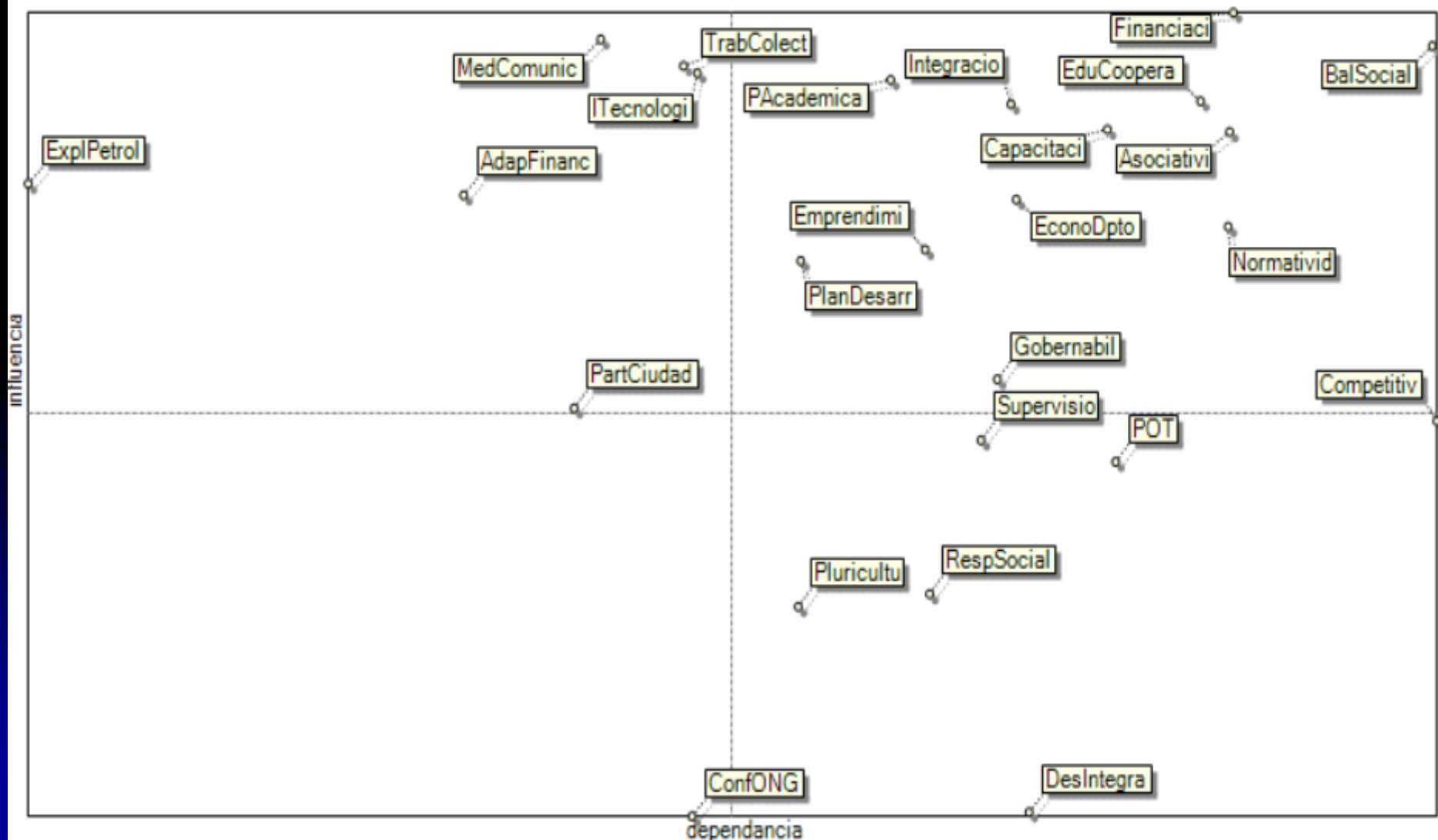


# ANALISIS ESTRUCTURAL

	25: MedComunio	24: TrabColect	23: BalSocial	22: PAcademico	21: Pluricultu	20: PlanDesarr	19: POT	18: PartCidad	17: AdapFinanc	16: Normalvid	15: Integracio	14: ITecnologi	13: Gobernabil	12: Capacitaci	11: ExplPetro	10: Emprendimi	9: EduCoopera	8: EconoDpto	7: DesIntegra	6: Supervisio	5: ConFONG	4: Competitiv	3: RespSocial	2: Asociativ	1: Financiaci
1: Financiaci	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	0
2: Asociativ	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	3	3	3	3	0
3: RespSocial	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3	3	3	2	2	2	2	0	2	2
4: Competitiv	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3	3	0	3	3	3
5: ConFONG	2	1	2	1	2	1	2	1	2	2	2	1	2	3	2	1	3	2	2	0	3	3	1	2	2
6: Supervisio	3	3	3	3	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	0	3	3	3	3	0	2	3	3	2	2
7: DesIntegra	2	1	3	2	2	2	1	2	2	2	1	2	1	2	1	2	2	3	2	3	2	3	2	2	3
8: EconoDpto	2	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	0	3	3	3	2	3	3	3	2
9: EduCoopera	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3
10: Emprendimi	3	2	3	2	3	2	3	2	3	3	3	2	3	2	3	0	2	2	3	3	3	2	2	3	3
11: ExplPetro	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	0	3	3	3	3	2	3	2	3	2	2	2
12: Capacitaci	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	0	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3
13: Gobernabil	3	2	2	3	2	2	3	2	2	3	2	3	0	2	3	2	3	3	2	3	2	3	3	2	2
14: ITecnologi	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	0	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
15: Integracio	2	3	3	3	2	3	3	3	2	0	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	2
16: Normalvid	3	2	3	2	3	3	3	2	2	0	2	3	3	2	2	2	3	3	3	2	2	3	3	3	3
17: AdapFinanc	1	3	3	3	1	3	3	3	0	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3
18: PartCidad	3	2	2	3	3	2	2	0	3	3	3	2	3	3	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3
19: POT	2	2	3	3	2	2	0	2	3	3	3	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2
20: PlanDesarr	2	3	2	3	2	0	2	2	2	3	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	2
21: Pluricultu	1	2	3	3	0	2	3	3	1	3	2	1	3	2	2	3	3	3	2	2	2	3	3	3	1
22: PAcademica	3	3	3	0	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
23: BalSocial	3	3	0	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
24: TrabColect	2	0	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2
25: MedComunic	0	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	0

# MOTRICIDAD Y DEPENDENCIA

Plano de influencias / dependencias indirectas



# VARIABLES CON MAYORES CALIFICACIONES DE MOTRICIDAD Y DEPENDENCIA

1. Balance social
2. Educación cooperativa
3. Normatividad
- 4. Capacitación
5. Acceso a financiación
6. Asociatividad

# VARIABLES ESTRATÉGICAS

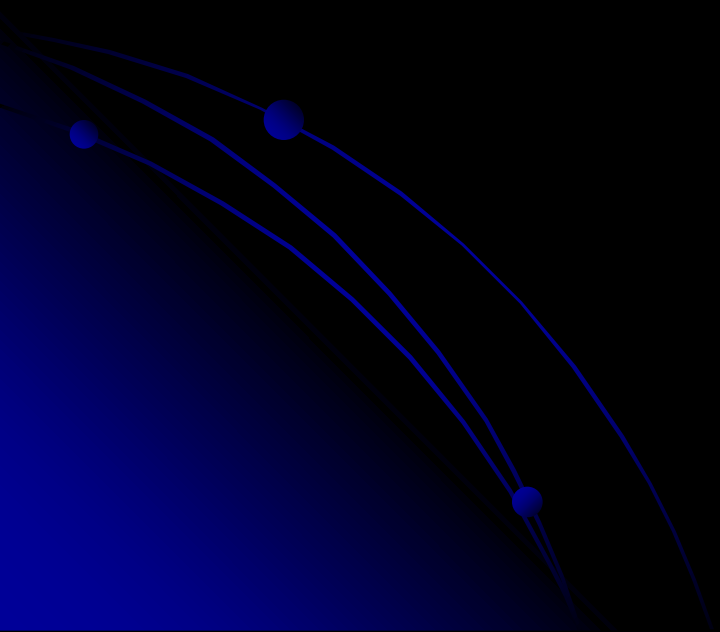
- 1. Balance social
- 2. Educación cooperativa
- 3. Normatividad
- 4. Capacitación
- 5. Acceso a financiación
- 6. Asociatividad



VARIABLES	PRE-ANÁLISIS PARA HIPÓTESIS DE FUTURO
1. Balance Social	<p>1. Qué tan probable es que para el año 2022...la redistribución del ingreso se haya reducido en nuestra región de 0.52 a 0.4 a través de la participación del sector solidario en el desarrollo sostenible de la región, el mejoramiento de la calidad de vida y el desarrollo humano de sus asociados. Sabiendo que actualmente...la región puede convertirse en una región de jornaleros por la implementación de modelos de producción de grandes capitalistas diferentes al modelo solidario.</p>
2. Educación cooperativa	<p>2. Qué tan probable es que para el año 2022,... La cátedra de economía solidaria sea incluida en todos los niveles de la educación al menos en el 50% de los establecimientos educativos, y al 100% de los asociados y directivos del sector solidario, como modelo económico alternativo. Sabiendo que actualmente el cooperativismo desapareció de las aulas escolares como curso obligatorio y no vislumbra su reencuentro debido a estigmatizaciones provenientes de otros modelos de desarrollo y hay una clara formación hacia el individualismo. Gran parte de los asociados y directivos no conocen a fondo la filosofía cooperativa solidaria.</p>
3. Normatividad	<p>3. Qué tan probable es que para el año 2022, la normatividad en aspectos como supervisión y control, servicios financieros, acceso a instrumentos de fomento, gestión organizacional, aportes, aspectos contables y tributarios, uso adecuado de las cooperativas, fondos mutuales y asociaciones, e información y estadísticas, sea transformada y ajustada, y contribuya a impulsar un crecimiento del sector en un 20% respecto del aporte del sector solidario al desarrollo nacional, en indicadores como el empleo y en un 50% en indicadores como: ingresos, asociados, aportes, y financiación desde el estado. Sabiendo que actualmente hay limitaciones para servicios y operaciones financieras, uso inadecuado de cooperativas y precooperativas</p>

VARIABLES	PRE-ANÁLISIS PARA HIPÓTESIS DE FUTURO
<p>4.</p> <p>Capacitación</p>	<p>4. Qué tan probable es que para el año 2022, se articule la educación con el sector productivo para formar en competencias laborales y empresariales al menos al 50% de los asociados, para propiciar la competitividad mediante la innovación en los procesos de producción, distribución, y comercialización de productos y servicios a través del uso de la tecnología para generar valor agregado, en los 10 sectores más promisorios de la producción regional con participación del sector solidario, a saber: agropecuarios (frutícola, piscícola,), servicios (educación, salud, turismo, transporte). Sabiendo que actualmente,... la capacitación es muy limitada.</p>
<p>5. Acceso a financiación</p>	<p>5. Qué tan probable es que para el año 2022, al menos el 10% de los recursos fuente de financiación de las organizaciones del sector solidario, provenga de recursos del sector público. Sabiendo que actualmente,... a pesar de que los instrumentos de fomento industrial y agropecuario favorecen en alguna medida los proyectos presentados por formas jurídicas asociativas, se tiene la percepción de que los instrumentos de promoción son insuficientes y que se tienen barreras para su utilización, requiriéndose facilitar el acceso a dichos instrumentos.</p>
<p>6. Asociatividad</p>	<p>6. Qué tan probable es que para el año 2022,... las cooperativas, las mutuales, los fondos de empleados, de la región articulen e integren en un 25% los procesos de producción, distribución y comercialización de productos y servicios, conformando cadenas y clúster que les permitan alcanzar mayores niveles de eficiencia y eficacia. Sabiendo que actualmente,... no se tienen cadenas ni clústeres articulados e integrados en el sector en la región.</p>

# 3. Escenarios

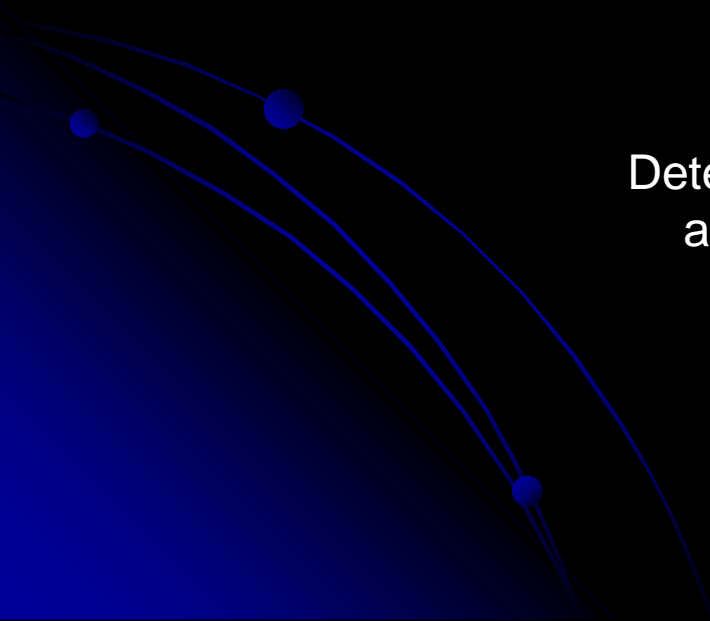


# ESCENARIOS

- *“Los escenarios son instrumentos para tomar decisiones, no para adivinar lo que podría acontecer”.*

# a. Escenario probable o tendencial

Determinación de hipótesis de futuro  
a partir de las “variables clave”

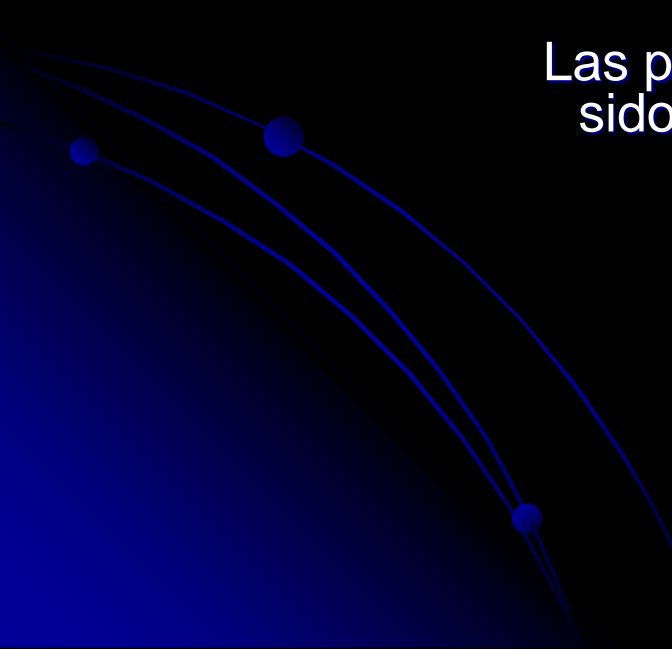


# CALIFICACIONES CON BASE EN LOS ARGUMENTOS

	Desde		Hasta
Probable	60		90
Duda		50	
Improbable	10		40

# PROBABILIDADES SIMPLES Y CONDICIONALES

- Positivas
- Qué tan probable es que ocurra una hipótesis, si cada una de las otras **también** ocurre?
- Negativas
- Qué tan probable es que ocurra una hipótesis, si cada una de las otras **no** ocurre?



Las probabilidades de las hipótesis han  
sido calificadas como  $P$  y corregidas  
como  $P^*$

Estas probabilidades se pueden leer  
como tendencias



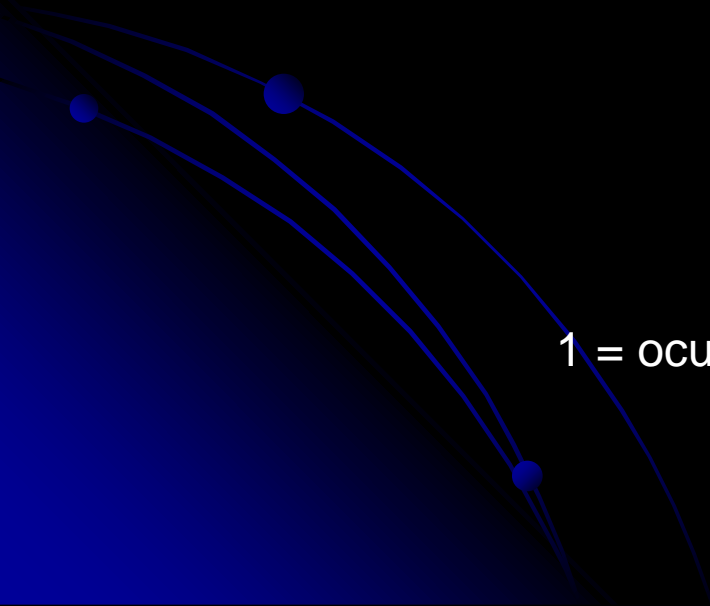
Evento

P

P\*

TENDENCIA

Balance Social	70	56	Duda
Educación cooperativa	60	58	Duda
Normatividad	70	58	Duda
Capacitación	60	63	Probable
Acceso a financiación	60	63	Probable
Asociatividad	80	59	Duda



Las calificaciones de probabilidad se  
pueden reducir a un sistema de 1 y 0

1 = ocurre el evento < 50%    0 = no ocurre el evento > 50%

Evento

P\*

1 / 0

Balance Social	56	1
Educación cooperativa	58	1
Normatividad	58	1
Capacitación	63	1
Acceso a financiación	63	1
Asociatividad	59	1

## b. Escenarios Alternos

Si existe la combinación 1/0 1 1 1 1 1  
existen otras combinaciones de 1 y 0  
 $2^n$  = número de combinaciones posibles  
En nuestro caso =  $2^6 = 64$  escenarios posibles,  
de los cuales escogemos los 6 primeros  
que son los que tienen las más altas  
probabilidades

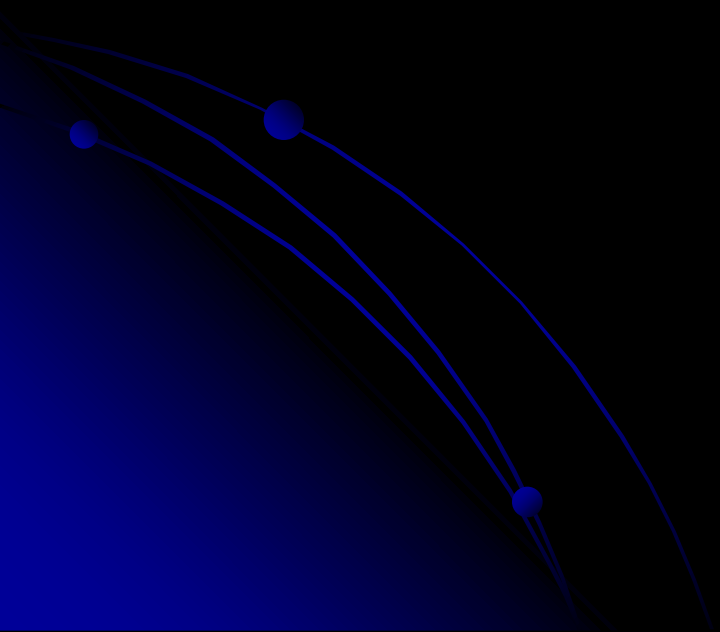
Balance Social, Educación cooperativa, Normatividad, Capacitación, Acceso a financiación, Asociatividad

Escenario	Probabilidad	Acumulado	Nombre
0 0 0 0 0 0	.0890	.0890	CAÓTICO
1 1 0 1 0 1	.0047	.0937	EL COOPERANTE
0 1 0 1 0 1	.0038	.1075	INEQUIDAD
1 1 1 1 1 1	.0021	.1096	EL PARAISO
1 0 0 1 0 0	.0019	.1115	INSOLIDARIO
0 1 0 1 1 0	.0018	.1133	INDIVIDUALISTA

Núcleo Tendencial



**“CAÓTICO”**



0

Balance Social

0

Educación cooperativa

0

Normatividad

0

Capacitación

0

Acceso a financiación

0

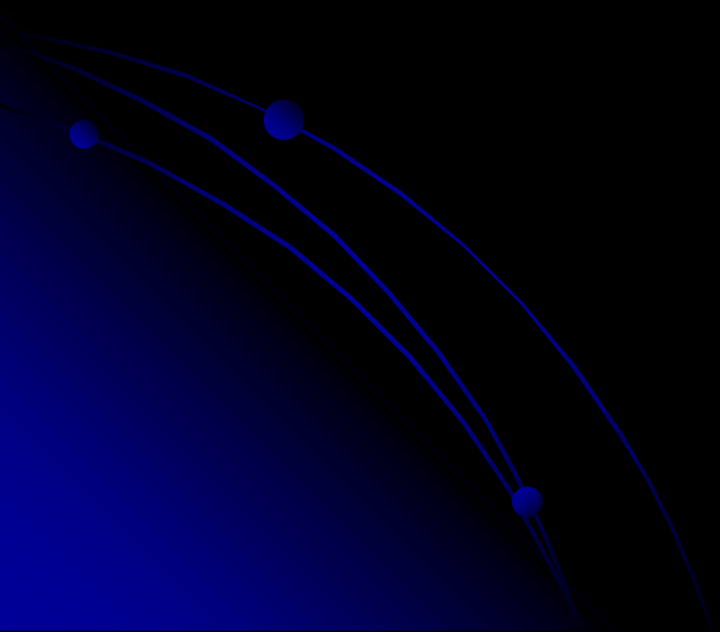
Asociatividad

**Causas:** Falta de accionar de los directivos del sector, individualismo, falta sentido de pertenencia, inequidad, inseguridad, falta inversión solidaria, no adentrarnos en la sociedad del conocimiento, baja incorporación de ciencia y tecnología, interés del sector gubernamental en otros modelos de desarrollo.

**Consecuencias:** el Meta sería un Haití, corrupción, pobreza, violencia, desaparece el movimiento cooperativo, sin alternativas a modelo utilitarista, las empresas extranjeras entren a prestar los servicios que prestan las empresas cooperativas, el modelo especulativo de maximización de las acciones de las empresas sigue en auge.



**“COOPERANTE”**



## COOPERANTE

1

Balance Social

1

Educación cooperativa

0

Normatividad

1

Capacitación

0

Acceso a financiación

1

Asociatividad

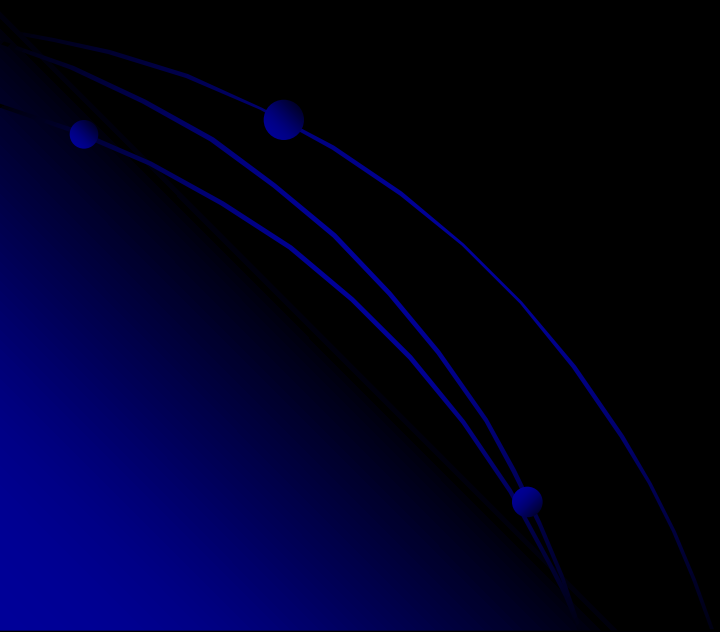
# Causas:

Faltó «lobby» para lograr normatividad favorable al sector y mayor financiación a proyectos de economía solidaria. Hubo trabajo asociativo. Participación en proyectos productivos en sector secundario de la economía (producción diferente a servicios). El sector solidario participa en proyectos con tenencia de la tierra. La sociedad civil apropió el modelo solidario.

# Consecuencias:

Fortalecimiento de la sociedad civil, el sector solidario se convierte en modelo de desarrollo alternativo para la región, el departamento del Meta elimina el riesgo de convertirse en región de jornaleros.

**“INEQUIDAD”**



## «INEQUIDAD»

0

Balance social

1

Educación cooperativa

0

Normatividad

1

Capacitación

0

Acceso a financiación

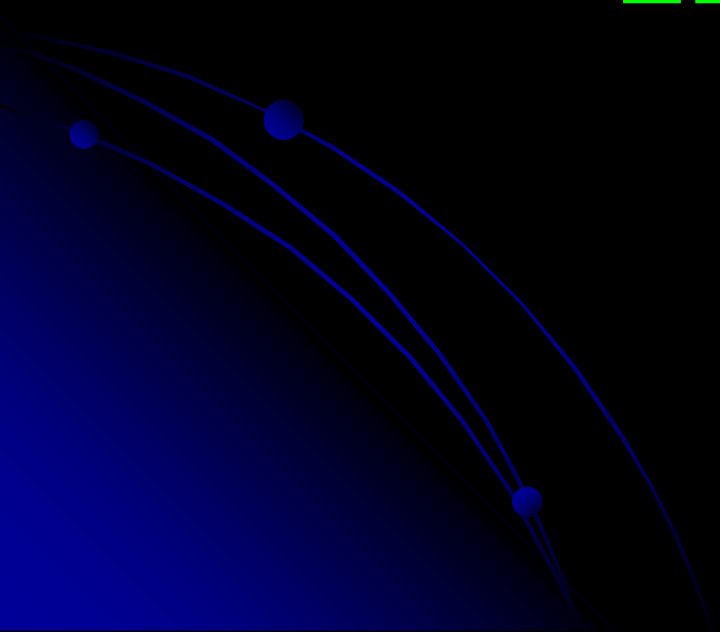
1

Asociatividad

**Causas:** Faltó liderazgo por parte del sector solidario.  
La región fue comprada por «otros llaneros» con grandes capitales implementando modelo utilitarista - filantrópico, no hubo asociatividad.

**Consecuencias:** Implantación de nuevos modelos agroindustriales con economías de escala (biocombustibles – biodiesel- etanol) desprivilegiando la economía campesina. Empleo de mala calidad (remuneración mínima-sin estabilidad-deficiente seguridad social-horarios extendidos), Dignidad del ser humano, desarraigo cultural y camino hacia una región de jornaleros.

**“EL PARAISO”**



## «EL PARAISO»

1

Balance social

1

Educación cooperativa

1

Normatividad

1

Capacitación

1

Acceso a financiación

1

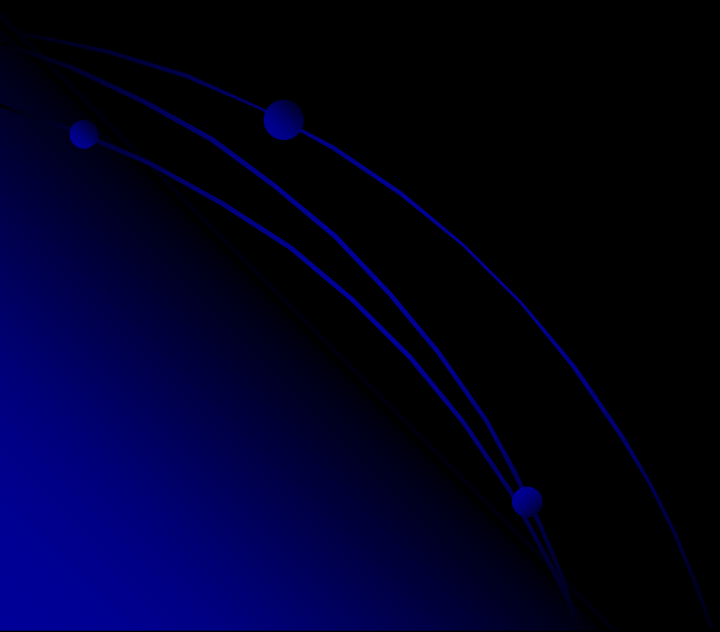
Asociatividad



**Causas:** Iniciativa empresarial privada en articulación con el sector gubernamental. **APROVECHAMIENTO DE LAS REGALÍAS EN INVESTIGACIÓN.** Incursión de la región en sociedad del conocimiento. Generación de alto valor agregado a producción de la región.

**Consecuencias:** Disminuye estigmatización del modelo cooperativo. Cambio de paradigma del modelo globalizante a un modelo intercultural, mayor equidad, **LA REGIÓN ESTÁ PREPARADA PARA CUANDO SE VAYA EL PETRÓLEO.**

**“INSOLIDARIO”**



1

Balance Social

1

Educación cooperativa

0

Normatividad

1

Capacitación

0

Acceso a financiación

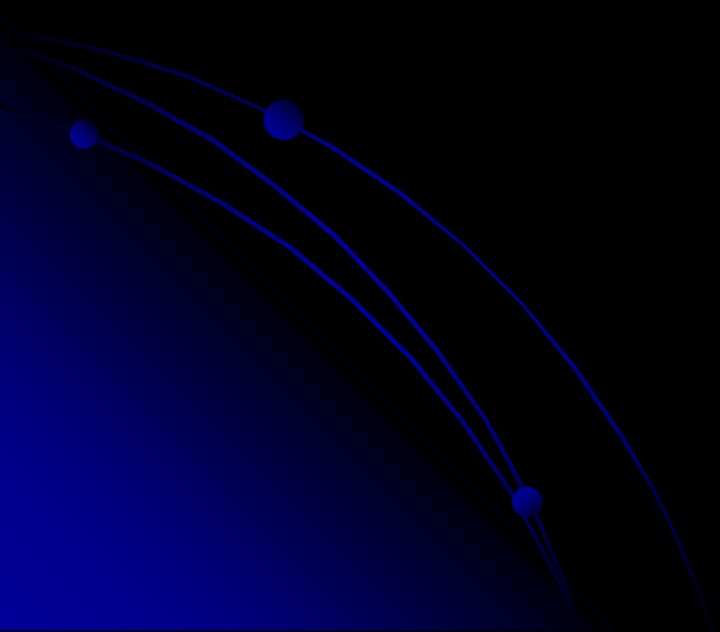
0

Asociatividad

**Causas:** No hay asociatividad de las cadenas productivas del sector solidario. Sigue desarticulación con el gobierno incluyendo aparato legislativo. Autoritarismo. Corrupción galopante. Falta de motivación hacia lo solidario.

**Consecuencias:** Modelo solidario sigue perdiendo terreno como opción de desarrollo alternativo para la región, el sector solidario del departamento del Meta sigue orientado hacia el sector financiero.

**“INDIVIDUALISTA”**



## «INDIVIDUALISTA»

0

Balance Social

1

Educación cooperativa

0

Normatividad

1

Capacitación

0

Acceso a financiación

1

Asociatividad

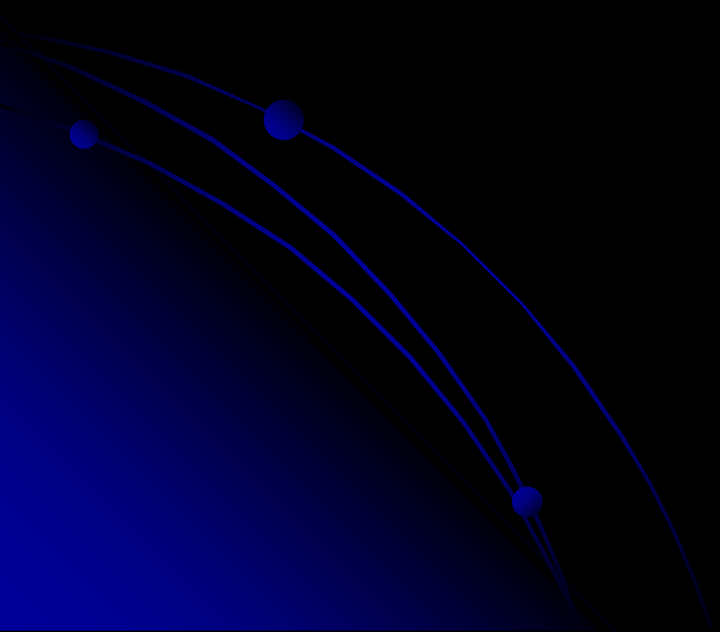
# Causas:

No hay conocimiento ni tecnología, sigue orientación y énfasis hacia venta de materias primas, no hay articulación de cadenas productivas ni conformación de clusters, la redistribución de la riqueza sigue concentrándose en unos pocos. No hay procesos de capacitación, la investigación en manos de las multinacionales, los niños siguen creciendo sin conocer el modelo solidario.

# Consecuencias:

Continuidad del patrón de producción de la región «más de lo mismo, peor de lo mismo», fortalecimiento del modelo de mercado capitalista, modelo competitivo basado en mano de obra barata, fortalecimiento del modelo asistencialista. No hay inserción en mercados internacionales. Inequidad, inseguridad - violencia.

# PROYECTO VIGÍA





Vamos a construir el escenario apuesta “**COOPERANTE**”

Pero.....

**Si falta capacitación...**

- Nos estaríamos encaminando hacia .....

**EL CAÓTICO**

Vamos a construir el escenario apuesta “COOPERANTE”

Pero.....

**Si no disminuye el  
coeficiente de Gini  
mejorando la equidad ...**

- Nos estaríamos encaminando hacia .....

**LA INEQUIDAD**

Vamos a construir el escenario apuesta “**COOPERANTE**”

Pero.....

**Si la educación cooperativa  
no se instala culturalmente**

- Nos estaríamos encaminando hacia .....

**INSOLIDARIO**

Vamos a construir el escenario apuesta “**COOPERANTE**”

Pero.....

**Si no hay normatividad favorable  
para el sector**

- Nos estaríamos encaminando  
igualmente hacia.....

**INSOLIDARIO**

Vamos a construir el escenario “**COOPERANTE**”

Pero.....

**Si continúa el modelo individual**

- Nos estaríamos encaminando hacia .....

**EL INDIVIDUALISTA**

## 4. Estrategias para construir el escenario apuesta:

“COOPERANTE”

- file://localhost/Users/miguelcaro/Documents/SECTOR SOLIDARIO MIGUEL CARO/ACCIONES.xls

# ESCENARIO APUESTA: “EL COOPERANTE”

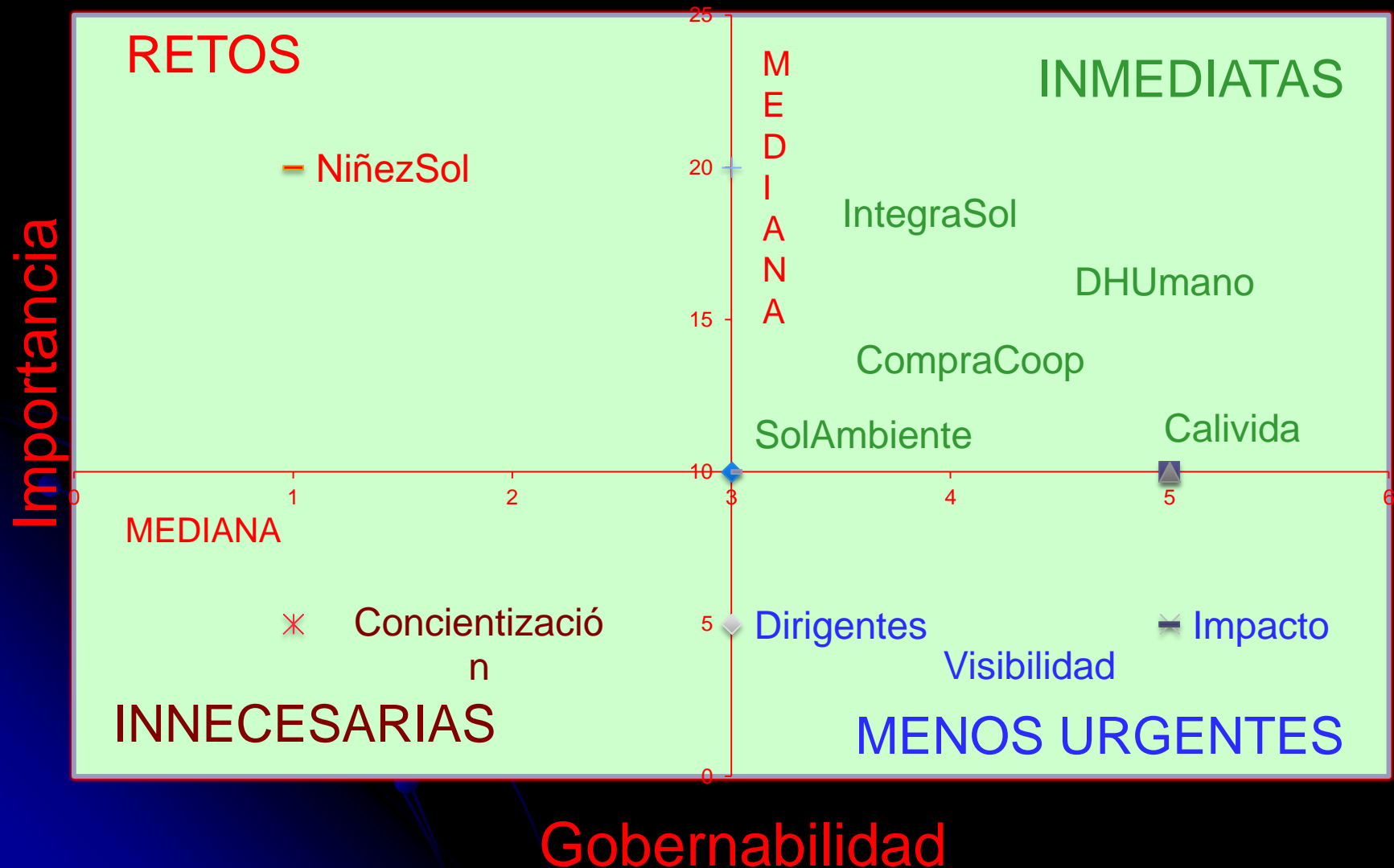
**OBJETIVO 1:** Lograr una participación del sector solidario superior al 10% en el PIB regional (sin contar hidrocarburos )

ACCIONES	I*	G**
Implementación del programa “Cooperativa compra cooperativa”	30	3
Implementación del programa "Emprendimiento en proyectos de economía solidaria"	30	3
Implementación del programa "Visibilización del sector solidario".	30	3
Creación mesa de trabajo "Evaluación periódica del impacto social del sector solidario en el Meta”	10	5
	100	

\* I = Importancia (100 puntos) \*\* G = Gobernabilidad: Fuerte= 5 Moderada = 3 Débil = 1 Nula= 0

# MATRIZ IGO

**OBJETIVO 1:** Lograr una participación del sector solidario superior al 10% en el PIB regional (sin contar hidrocarburos )





# ESCENARIO APUESTA: "EL COOPERANTE"

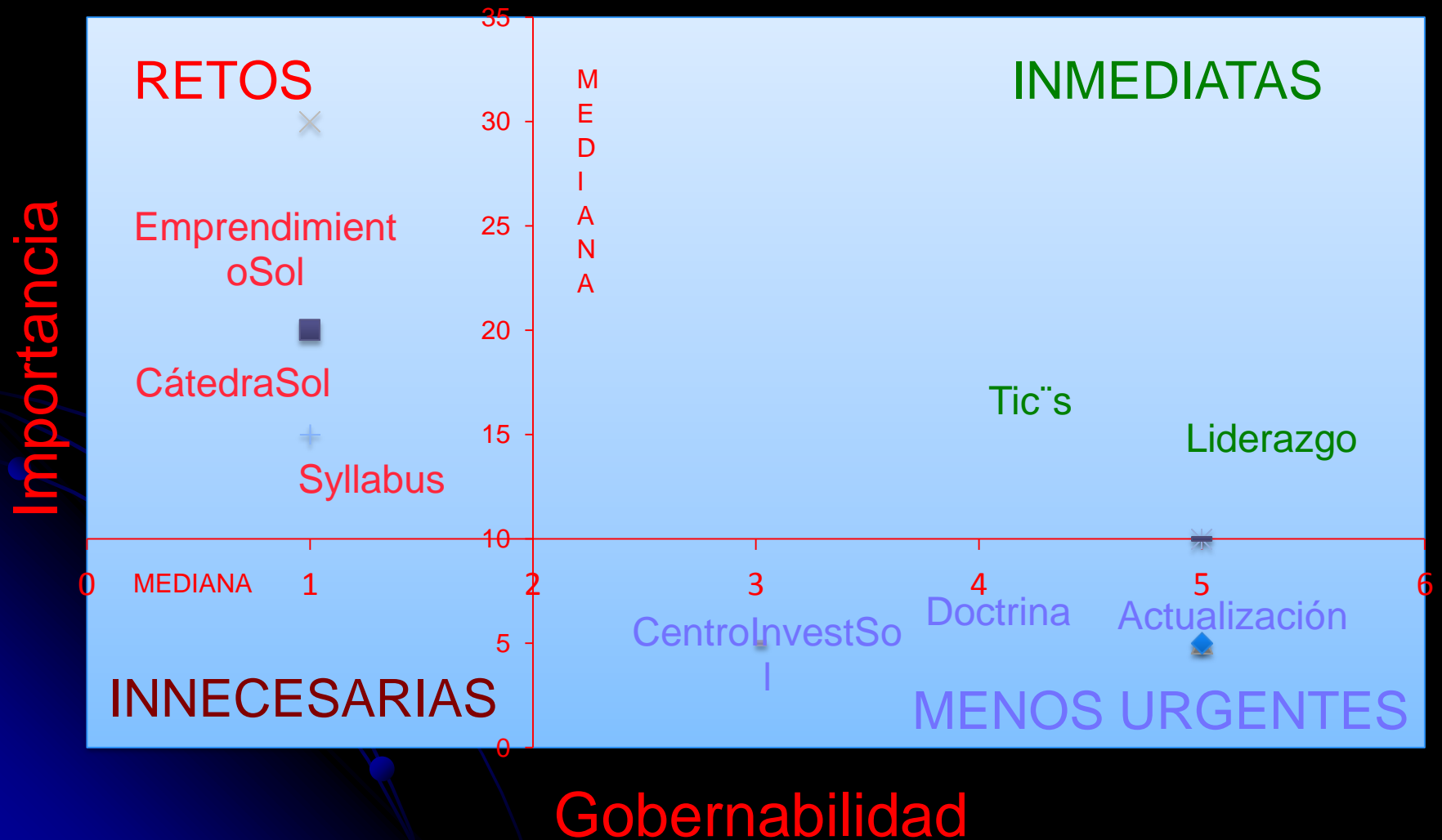
**OBJETIVO 2:** Capacitar en economía solidaria como modelo de desarrollo económico alternativo al menos al 50% de los estudiantes de la región, al 50% de los asociados y 100% directivos

ACCIONES	I*	G**
Implementación del programa "Capacitación doctrinaria a asociados"	25	3
Implementación del programa "Escuela de liderazgo del sector solidario".	25	5
Crear la mesa de trabajo "Centro de estudios e investigaciones del sector solidario como modelo de desarrollo alternativo".	25	5
Crear la mesa de trabajo "Promoción de la articulación del pensum escolar con el modelo solidario."	25	3
	100	

\* I = Importancia (100 puntos) \*\* G = Gobernabilidad: Fuerte= 5 Moderada = 3 Débil = 1 Nula= 0

# MATRIZ IGO

**OBJETIVO 2:** Capacitar en economía solidaria como modelo de desarrollo económico alternativo al menos al 50% de los estudiantes de la región, al 50% de los asociados y 100% directivos



# ESCENARIO APUESTA: "EL COOPERANTE"

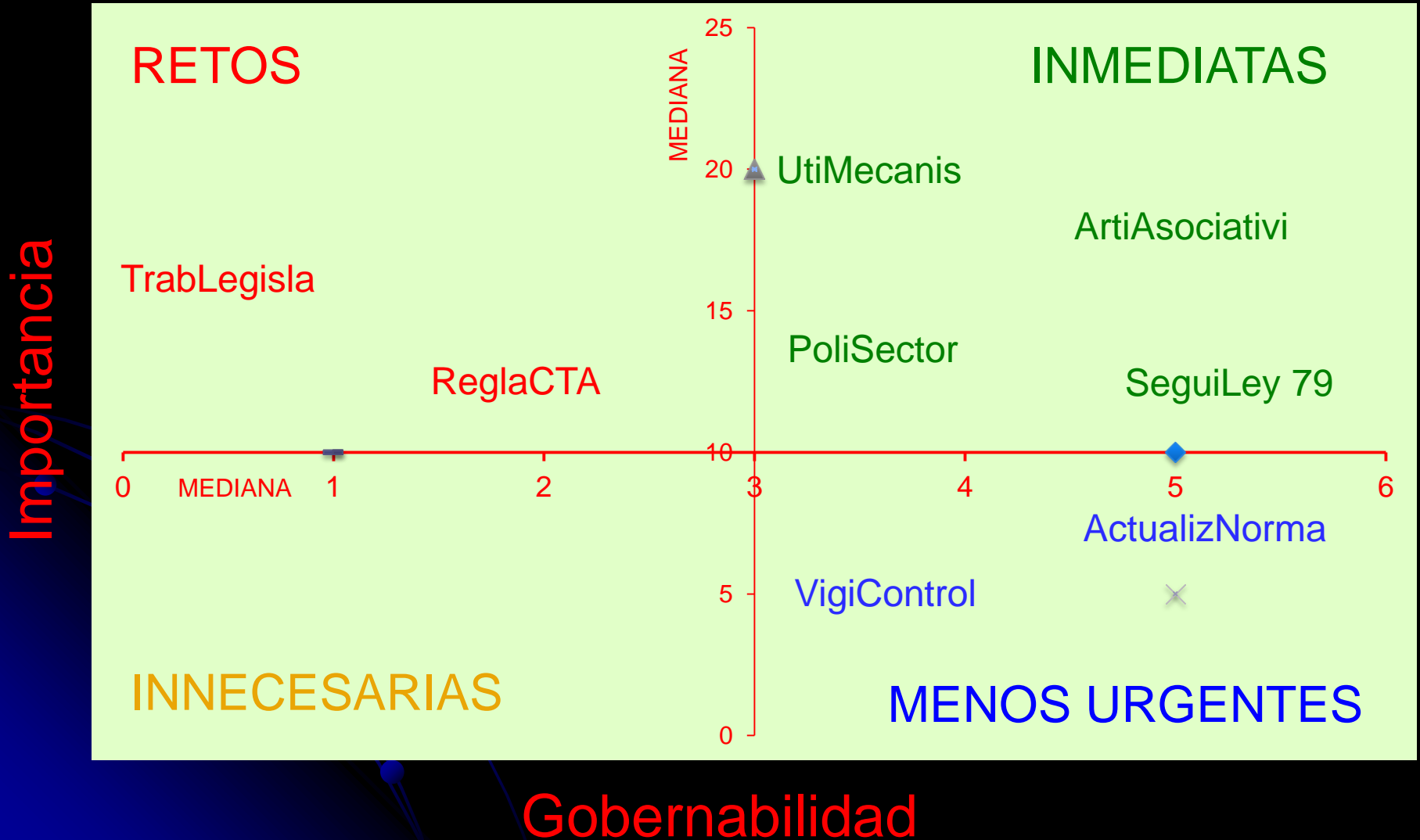
**OBJETIVO 3:** Lograr que al menos el 20% del empleo de la región se genere desde el sector solidario.

ACCIONES	I*	G**
Crear la mesa de trabajo "Articulación de las cadenas productivas y clusters del sector solidario"	10	1
Crear la mesa de trabajo "Promoción de reforma a la ley 79"	10	1
Implementar el programa "Jóvenes solidarios creando empresa a partir de la elaboración de prototipos en la cadena de valor de los sectores promisorios".	50	1
Crear mesa de trabajo "Mecanismos de capital de riesgo para proyectos tecnológicos"	30	1
	100	

\* I = Importancia (100 puntos) \*\* G = Gobernabilidad: Fuerte= 5 Moderada = 3 Débil = 1 Nula= 0

# MATRIZ IGO

**OBJETIVO 3:** Lograr que al menos el 20% del empleo de la región se genere desde el sector solidario.



# ESCENARIO APUESTA: “EL COOPERANTE”

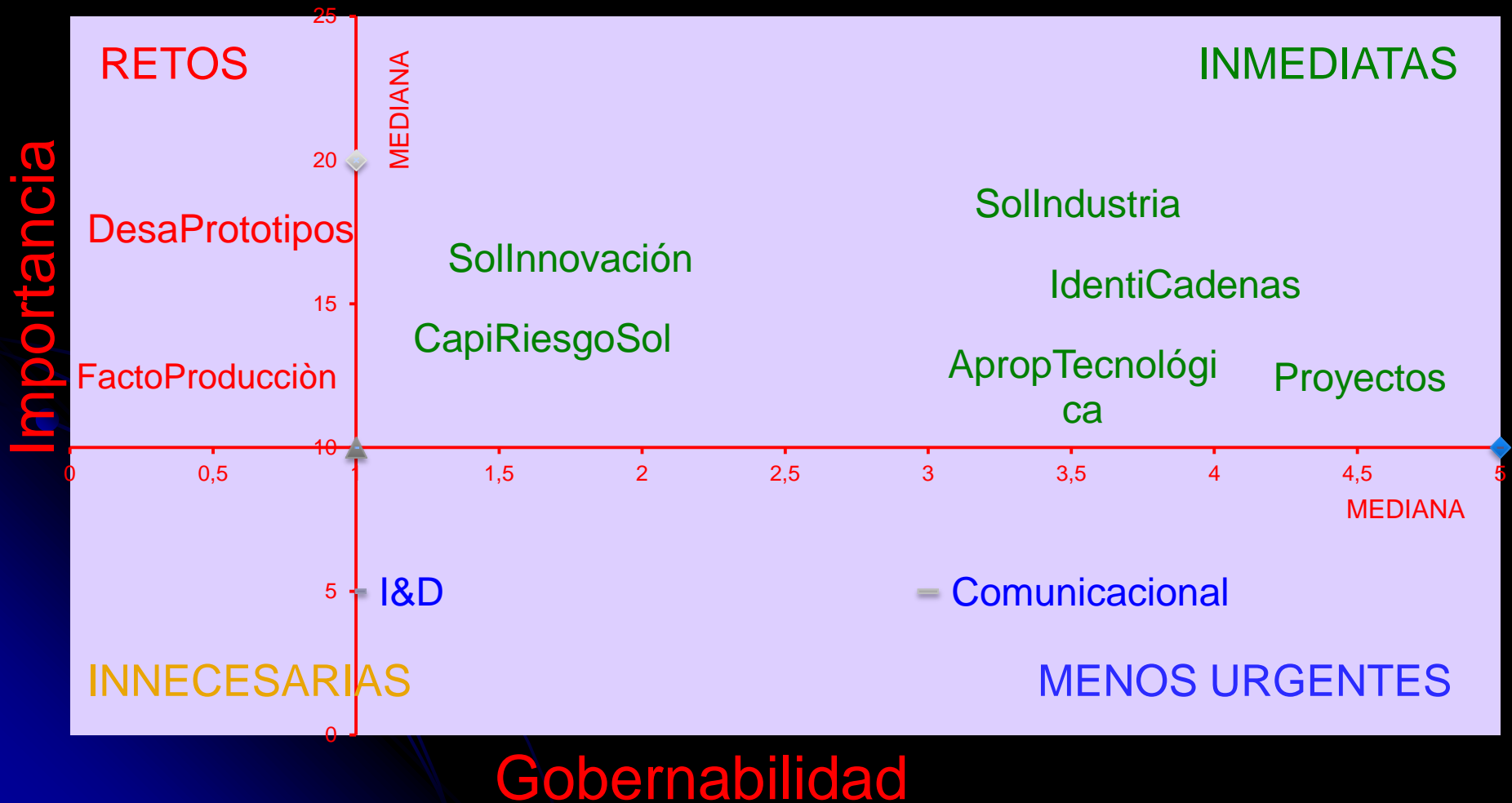
**OBJETIVO 4:** Lograr que el 30% de las cooperativas se integren a la producción regional en los 10 sectores más promisorios a saber: agropecuarios (frutícola, piscícola, cacao, hortalizas, caucho, cárnicos, lácteos), servicios (educación, salud, turismo, transporte)

ACCIONES	I*	G**
Crear mesa de trabajo "Incentivos estatales para la financiación, tenencia de tierras y ejecución de proyectos productivos para el sector cooperativo asociativo"	40	1
Identificación de las cadenas promisorias solidarias agroindustriales	10	5
Implementación programa "Formulación y evaluación de proyectos y planes de negocios"	20	3
Implementar un programa de desarrollo y apropiación tecnológica en sectores promisorios en alianzas y convenios con el sector académico.	30	1
	100	

\* I = Importancia (100 puntos) \*\* G = Gobernabilidad: Fuerte= 5 Moderada = 3 Débil = 1 Nula=

# MATRIZ IGO

**OBJETIVO 4:** Lograr que el 30% de las cooperativas se integren a la producción regional en los 10 sectores más promisorios a saber: agropecuarios (frutícola, piscícola, cacao, hortalizas, caucho, cárnicos, lácteos), servicios (educación, salud, turismo, transporte)



# ESCENARIO APUESTA: "EL COOPERANTE"

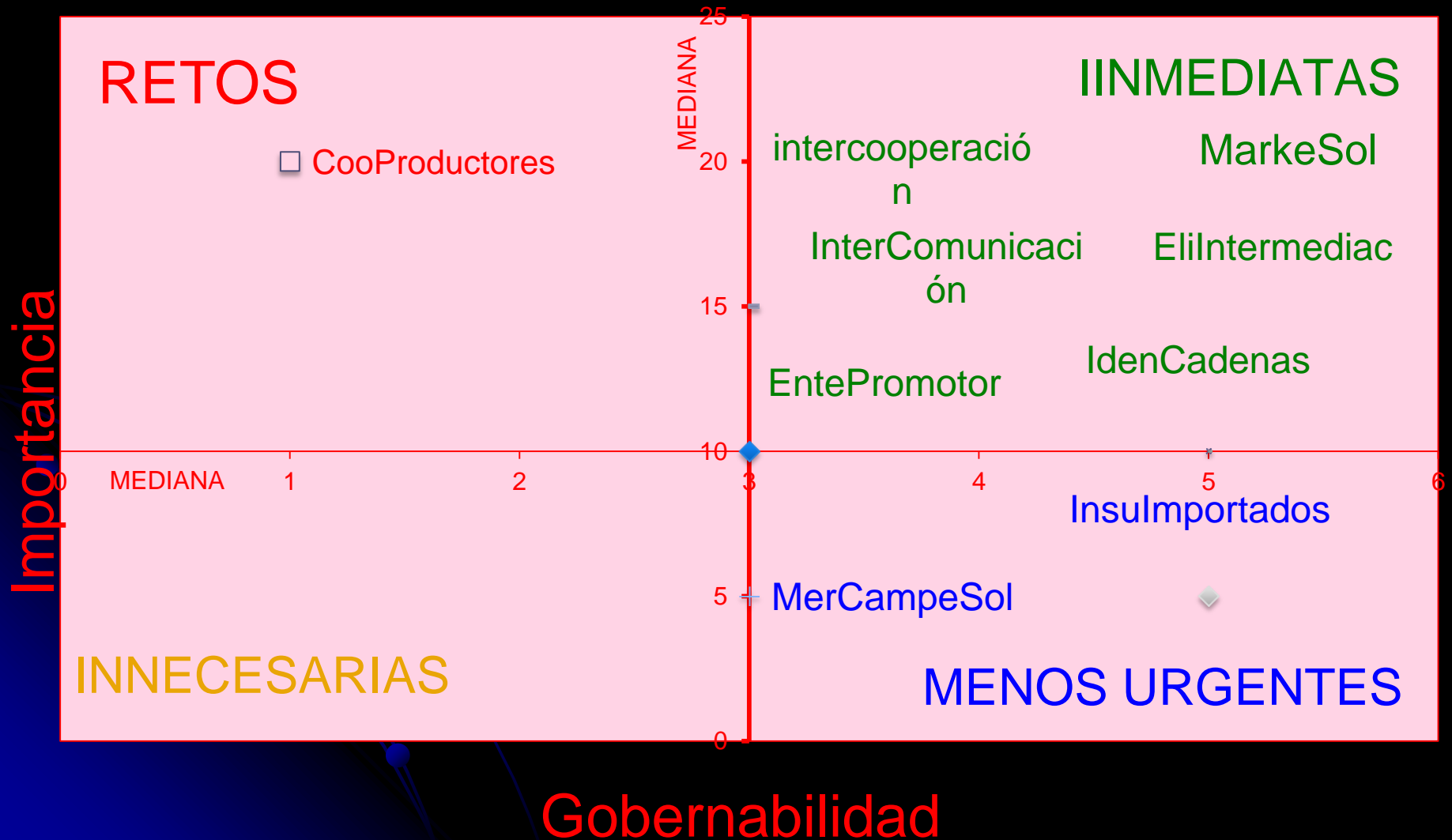
**OBJETIVO 5:** Lograr la articulación del 50% de las cadenas pertenecientes al sector solidario de los sectores más promisorios de la producción regional de bienes y servicios.

ACCIONES	I*	G**
Implementación del programa "Fortalecimiento de la integración cooperativa"	30	1
Crear mesa de trabajo "Impulso a la creación de cooperativas de productores"	30	1
implementación del programa "Mercado campesino solidario de agricultura orgánica directo de la casa al consumidor"	20	1
Implementar programa comunicacional y divulgativo "Llano Solidario" que incluye: TV, WEB, radio, prensa, e-solidario.	20	3
	100	

\* I = Importancia (100 puntos) \*\* G = Gobernabilidad: Fuerte= 5 Moderada = 3 Débil = 1 Nula=

# MATRIZ IGO

**OBJETIVO 5:** Lograr la articulación del 50% de las cadenas pertenecientes al sector solidario de los sectores más promisorios de la producción regional de bienes y servicios.





# ESCENARIO APUESTA: “EL COOPERANTE”

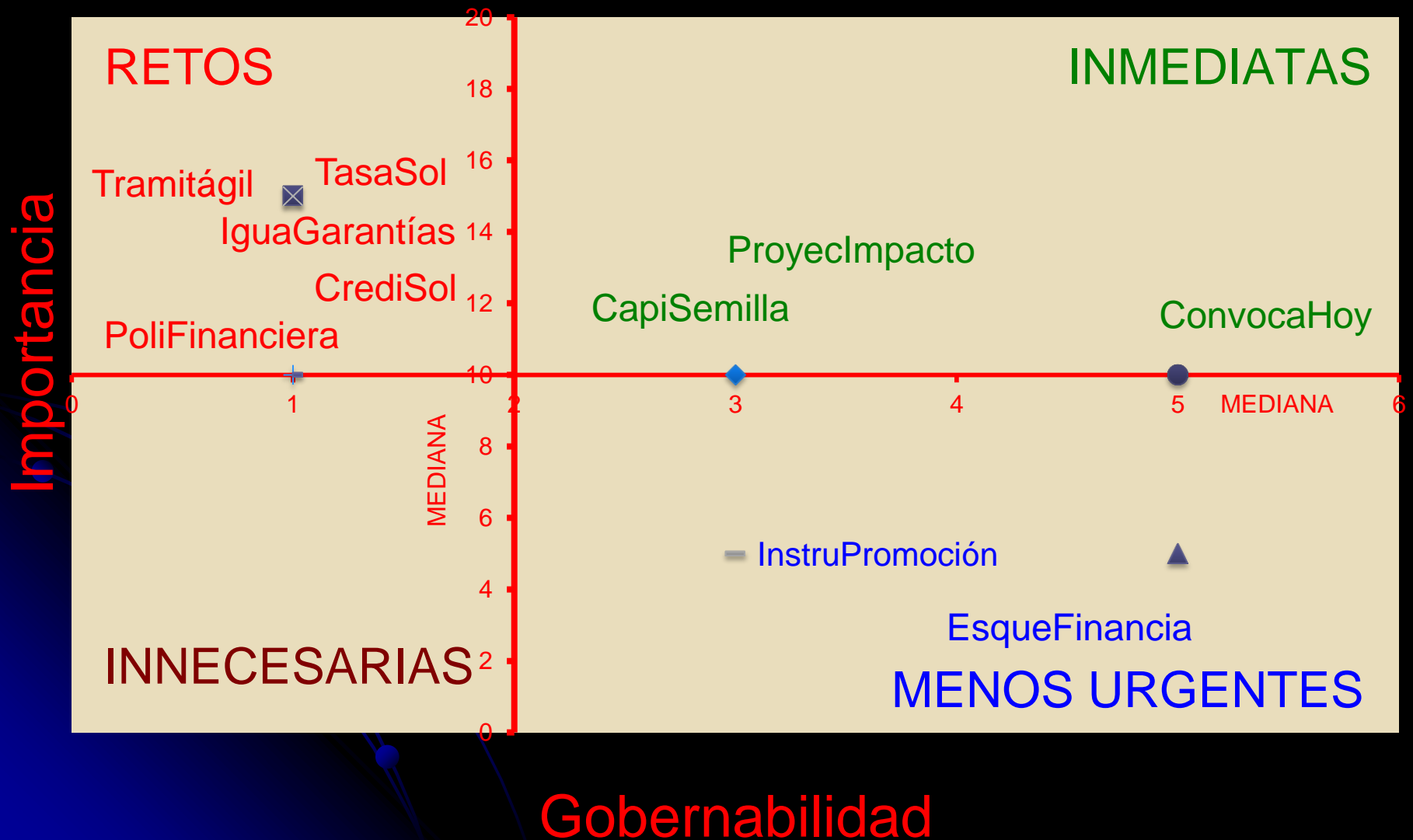
**OBJETIVO 6:** Lograr que al menos el 10% de los recursos fuente de financiación de las cooperativas provengan del sector público.

ACCIONES	I*	G**
Crear mesa de trabajo "Reducción de trámites para acceder a recursos de crédito y fomento"	20	1
Crear la mesa de trabajo "Igualdad con la banca tradicional en los fondos de garantías.	20	1
Crear la mesa de trabajo "Promoción para la participación del sector solidario en las instituciones encargadas de determinar las políticas para el sector"	40	1
Crear mesa de trabajo "Utilización de los mecanismos normativos de apoyo al sector solidario"	20	1
	100	

\* I = Importancia (100 puntos) \*\* G = Gobernabilidad: Fuerte= 5 Moderada = 3 Débil = 1 Nula=

# MATRIZ IGO

**OBJETIVO 6:** Lograr que al menos el 10% de los recursos fuente de financiación de las cooperativas provengan del sector público.



# Conclusiones parciales

- El sector solidario de la región participa principalmente en la venta de servicios. (sector terciario)
- El sector solidario de la región NO participa de manera significativa en procesos de producción real por lo que no participa tampoco en la tenencia de la tierra.
- El 90% de las cooperativas están dedicadas al sector financiero generando el 79% de los excedentes y con el 52% de los activos totales.
- El sector genera el 16% de los empleos de la región.
- Las cooperativas del sector financiero tienen el 65% de los Asociados.

# Preguntas – Reflexiones

- Debe el sector solidario seguir ajeno (desarraigo) a la tenencia de los factores de producción (tierra, capital, tecnología, etc.)?
- Se puede considerar especulativa la actitud del sector solidario de la región? (Servicios financieros)
- La sociedad del conocimiento conduce al abandono de la tenencia de la tierra como factor de producción?
- Cuál debe ser el aporte del sector financiero solidario al desarrollo humano y sostenible del país y de la región?
- Se requiere mayor participación de la economía solidaria en los sectores primario y secundario?
- Es actualmente el sector solidario de la región una alternativa de modelo de desarrollo económico para una región objetivo potencial del capitalismo nacional e internacional?

# Muchas gracias!!!

Y

Bienvenidos a construir el futuro  
del sector solidario del Meta!

